

Valstybinių ir savivaldybių švietimo
įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas)
vadovų, jų pavaduotojų ugdymui,
ugdymą
organizuojančių skyrių vedėjų veiklos
vertinimo nuostatų
1 priedas

(Švietimo įstaigos (išskyrus aukštąją mokyklą) vadovo metų veiklos ataskaitos forma)

KUPIŠKIO MOKYKLA „VARPELIS“

(švietimo įstaigos pavadinimas)

DAIVA PEČIUKĖNIENĖ

(švietimo įstaigos vadovo vardas, pavardė)

METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2022-01-17 Nr.1

Kupiškis

(sudarymo vieta)

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Bendrieji duomenys. Kupiškio mokykla „Varpelis“ savo veiklą 2021 metais vykdė įgyvendindama 2021–2023 metų strateginiame plane numatytus veiklos prioritetus, 2021 metų veiklos plane numatytas priemones. Kupiškio mokykloje „Varpelis“ ugdymo procesas organizuojamas vadovaujantis ikimokyklinio ugdymo programa „Augu“, priešmokyklinio ugdymo Bendrąja programa, pradinio ugdymo individualizuota programa, pagrindinio ugdymo individualizuota programa ir socialinių įgūdžių ugdymo programa.

Pedagoginių darbuotojų skaičius – 21. Pedagoginių darbuotojų dirbančių pagrindinėje darbovietėje – 20 (95 proc.), nepagrindinėje darbovietėje – 1 (5 proc.). Metodinio kvalifikacinę kategoriją įgiję 3 pedagogai (14 proc.), vyresniojo auklėtojo (specialiojo pedagogo) – 15 (71 proc.), mokytojo – 1 (5 proc.), auklėtojo – 1 (5 proc.), specialiojo pedagogo – 1 (5 proc.). Specialiąją pedagoginę pagalbą mokiniams teikia keturi specialieji pedagogai, du logopedai, judesio korekcijos specialistas, specialiąją pagalbą teikia penki mokytojų padėjėjai.

Nepedagoginių darbuotojų skaičius – 27.

Vaikų ir mokinių skaičius pagal ugdymo programas: ikimokyklinio ugdymo – 65, priešmokyklinio ugdymo – 28, 1–10 lavinamųjų klasių mokinių – 12, socialinių įgūdžių ugdymo klasė – 6 mokiniai. Specialiųjų poreikių turintiems vaikams ir mokiniams teikiama pavėžėjimo į / iš mokyklos paslauga mokykliniu autobusu. Transporto paslauga teikiama 8 (44 proc.) lavinamųjų ir socialinių įgūdžių ugdymo klasių mokiniams. Mokiniams teikiama apgyvendinimo paslauga mokyklos bendrabutyje 6 mokiniams (33 proc.). Tikslinę valstybės skiriamą nemokamo maitinimo paramą gauna 31 mokinys (28 proc.), kiti – 3 mokiniai (3 proc.). Turinčių specialiųjų ugdymosi poreikių mokinių / vaikų skaičius – 42 (38 proc.).

Strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimas. 2021 m. Kupiškio

mokykla „Varpelis“ veiklą organizavo vadovaudamasi šiais planavimo dokumentais: 2021–2023 m. strateginiu planu (pritarta Kupiškio rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2021 m. vasario 1 d. įsakymu Nr. ADV-70 „Dėl pritarimo Kupiškio mokyklos „Varpelis“ 2021–2023 metų strateginiam planui“) ir 2021 m. veikos planu, patvirtintu Kupiškio mokyklos „Varpelis“ direktoriaus 2021 m. sausio 28 d. įsakymu Nr. V-8 „Dėl 2021 m. veiklos plano patvirtinimo“.

Strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys:

1. Gerinti ugdymo kokybę, siekti optimalios mokinio (vaiko) pažangos inovatyvioje aplinkoje, diegiant novatoriškus metodus, stiprinant mokytojų profesinį kapitalą.

2. Plėtoti saugią ir inovatyvią ugdymo(si) aplinką, užtikrinančią ugdymo kokybę ir asmenybės raidą.

3. Stiprinti bendruomenės iniciatyvas, formuojant savitą mokyklos kultūrą.

Svariausi strateginio plano ir metinio veiklos plano rezultatai bei rodikliai:

– atnaujinta ikimokyklinio ugdymo programa „Augu“ (pritarta Kupiškio rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2021 m. liepos 21 d. įsakymu Nr. ADV-553 „Dėl pritarimo ikimokyklinio ugdymo programoms“, patvirtinta mokyklos direktoriaus 2021 m. rugpjūčio 31 d. įsakymu Nr. V-44 „Dėl ugdymo programų patvirtinimo“);

– 2021 m. ikimokyklinio amžiaus vaikų, padariusių pažangą – 81 vaikas (100 proc.), baigusių priešmokyklinio ugdymo programą ir padariusių pažangą – 18 vaikų (100 proc.);

– įdiegtas elektroninis dienynas „MANO DIENYNAS“ ikimokyklinio, priešmokyklinio ugdymo reikmėms; programa naudojasi visi mokyklos pedagoginiai darbuotojai (100 proc.);

– vykdyta tarptautinė prevencijos programa „Zipio draugai“ priešmokyklinio amžiaus vaikams socialinių emocinių kompetencijų ugdymui (dalyvauja 20 (71 proc.) priešmokyklinio amžiaus vaikų);

– užtikrintas mokinių (vaikų) socialinių emocinių kompetencijų ugdymas – sudaryta ir direktoriaus 2021 m. spalio 15 d. įsakymu Nr. V-71A „Dėl socialinių ir emocinių kompetencijų ugdymo(si) koordinacinės komandos sudarymo“ patvirtinta koordinacinė komanda parengė „Vaiko socialinių ir emocinių kompetencijų ugdymo(si) planą 2021–2022 m. m.“, patvirtintą direktoriaus 2021 m. lapkričio 16 d. įsakymu Nr. V-72A „Dėl vaiko socialinių ir emocinių kompetencijų ugdymo(si) plano 2021–2022 m. m. patvirtinimo“;

– užtikrinamos lygios ugdymo(si) galimybės visiems vaikams. Siekiama vaikų, turinčių specialiųjų ugdymosi poreikių, integravimo į bendrojo ugdymo grupes. 17 vaikų (40 proc.), turinčių specialiųjų ugdymosi poreikių, ugdomi bendrojo ugdymo grupėse;

– parengtas ir direktoriaus 2021 m. rugpjūčio 31 d. įsakymu Nr. V-49 „Dėl Kupiškio mokyklos „Varpelis“ mokinio mokymosi pasiekimų ir pažangos vertinimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ patvirtintas Mokinių pažangos ir pasiekimų vertinimo tvarkos aprašas;

- ypatingų gabumų turintiems ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikams sudarytos galimybės dalyvauti ansamblio „Voversėlis“ veikloje (dalyvauja 12 vaikų, 13 proc.);
- skatinta pedagogų lyderystė. Judesio korekcijos specialisto inicijuota ir įkurta mokyklos lauko erdvė „Būk aktyvus“ vaikų fiziniam aktyvumui skatinti. Sudarytos sąlygos sveikatos kompetenciją ugdyti visiems (100 proc.) mokiniams (vaikams). Specialiojo pedagogo inicijuotas ir vykdytas laisvalaikio užimtumo ir vasaros poilsio, vaikų ir jaunimo socializacijos projektas „Spindulys“ dalyvavo 11 mokinių (61 proc.), turinčių didelių ir labai didelių specialiųjų ugdymosi poreikių. Muzikos mokytojos inicijuotas ir vykdytas pilietinio ir tautinio ugdymo projektas „Augu Lietuvoj“ (dalyvavo 100 proc. mokyklos mokinių (vaikų);
- atnaujinta, įsigyta nauja IKT įranga – 3 nešiojamieji, 1 stacionarus kompiuteris, IKT kompetencijas tobulino – 7 mokytojai (33 proc.);
- sudarytos sąlygos įvairiapusiam ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo vaikų ugdymui(si) – krepšinio mokykla „Ąžuolas“, ankstyvasis anglų kalbos ugdymas (neformalusis švietimas); krepšinio mokyklos „Ąžuolas“ veiklose dalyvavo – 11 vaikų (12 proc.), ankstyvojo anglų kalbos mokymosi veiklose – 15 vaikų (15 proc.);
- sudarytos sąlygos mokiniams, turintiems didelių ir labai didelių specialiųjų ugdymosi poreikių, ugdyti kūrybiškumą, saviraišką, menines, pažintines kompetencijas – vykdyta neformaliojo vaikų švietimo programa „Darbas su moliu“. Dalyvauja 12 mokinių (66,7 proc.);
- dalyvauta 3 tarptautinio projekto eTwinning veiklose – 8 (44 proc.) lavinamųjų klasių mokinių;
- dalyvauta šalies lygio projektuose – „Sveikatiada“ (8 lavinamųjų klasių mokinių – 44 proc.); „Sveikata visus metus“ – dalyvauja 100 proc. mokinių (vaikų); gamtosauginis projektas „Mes rūšiuojam“ – 40 proc. vaikų (mokinių), 20 proc. mokyklos darbuotojų, 16 proc. tėvų (globėjų);
- vykdytos iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų finansuojamo projekto Nr. 09.2.1-ESFA-K-728-02-0102 „Išmaniojo peliūso PATS laboratorija“ veiklos (dalyvauja 28 priešmokyklinio ugdymo vaikai (100 proc.);
- įsteigta viena papildoma mokytojo padėjėjo pareigybė – užtikrinta tikslinga pagalba didelių ir labai didelių specialiųjų ugdymosi poreikių turintiems mokiniams (vaikams). Mokytojo pagalba teikiama 28 mokiniams (vaikams) (100 proc. – mokiniams (vaikams), kuriems skirta mokytojo padėjėjo pagalba);
- vykdytas projektas „Kupiškio mokyklos „Varpelis“ dalies patalpų paprastasis remontas“, gautas Kupiškio rajono savivaldybės finansavimas, įrengta nauja ikimokyklinio ugdymo grupė mišraus amžiaus vaikams (16 vaikų);
- suremontuotos, modernizuotos ikimokyklinio ir priešmokyklinio specialiojo ugdymo

grupės patalpos (7 vaikai, turintys didelių ir labai didelių specialiųjų ugdymo(si) poreikių);

– įstaigos išlaikymui skirtos lėšos naudojamos racionaliai ir taupiai, sprendimai derinami su mokyklos savivaldos institucijomis, bendruomene. 2021 m. įsigyti baldai naujai įrengtai grupei, priemonės, žaislai, skirti ugdymui ir sklandžiam grupės darbui užtikrinti. Mokyklos direktoriaus iniciatyva vaikų skaitmeninio raštingumo kompetencijoms ugdyti įsigyti 9 išmanieji televizoriai, sudarytos sąlygos pedagogams vykdyti šiuolaikiškas, vaikams patrauklias ugdymo(si) veiklas. Vaikų fizinio aktyvumo skatinimui lauko erdvėse įrengta žaidimų aikštelė, įsigyti 4 treniruokliai. Meninių, kūrybinių kompetencijų ugdymui įrengta lauko muzikos instrumentų erdvė. Mokyklos vidaus erdvėse įkurta erdvė vaikų pažintinių kompetencijų ugdymui ir sensomotorinių įgūdžių lavinimui;

– vykdytas projektas „Kupiškio mokyklos „Varpelis“ saulės elektrinė“. Gautas Lietuvos Respublikos aplinkos ministerijos Aplinkos projektų valdymo agentūros finansavimas. Projekto užbaigimo data 2021 m. rugsėjo 30 d.;

– įsteigta raštvedžio pareigybė, siekiant užtikrinti sklandų įstaigos dokumentų rengimą, dokumentų archyvavimą;

– informacija apie mokyklos veiklą visuomenei, tėvams (globėjams) nuosekliai skelbiama įstaigos internetiniame puslapyje www.ugdymocentrasvarpelis.lt.

Patvirtintų asignavimų naudojimas. Biudžeto išlaidų sąmatos vykdymo 2021 m. gruodžio mėn. 31 d. ataskaita:

Žinių visuomenės, kultūrinio ir sportinio aktyvumo skatinimo programa.
Savivaldybės biudžeto lėšos.

Išlaidų ekonominės klasifikacijos kodas	Išlaidų pavadinimas	Eil. Nr.	Asignavimų planas, įskaitant patikslinimus		Gauti asignavimai kartu su įskaitytu praėjusių metų lėšų likučiu	Panaudoti asignavimai
			metams	ataskaitiniam laikotarpiui		
2 1 1 1 1 1	Darbo užmokestis pinigais	6	318187,00	318187,00	316095,16	316095,16
2 1 2 1 1 1	Socialinio draudimo įmokos	12	4863,00	4863,00	4854,79	4854,79
2 2 1 1 1 1	Mitybos išlaidos	17	3199,00	3199,00	3198,13	3198,13
2 2 1 1 1 2	Medikamentų ir medicininių prekių bei paslaugų įsigijimo išlaidos	18	389,00	389,00	388,31	388,31
2 2 1 1 1 5	Ryšių įrangos ir ryšių paslaugų įsigijimo išlaidos	19	392,00	392,00	391,05	391,05
2 2 1 1 1 6	Transporto išlaikymo ir transporto paslaugų įsigijimo išlaidos	20	2193,00	2193,00	1920,36	1920,36
2 2 1 1 1 7	Aprangos ir patalynės įsigijimo bei priežiūros išlaidos	21	847,00	847,00	846,20	846,20
2 2 1 1 1 11	Komandiruočių išlaidos	22	45,00	45,00	45,00	45,00
2 2 1 1 1 15	Materialiojo turto paprastojo remonto prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	25	109560,00	109560,00	109560,00	109560,00

							įsigijimo išlaidos					
2	2	1	1	1	16		Kvalifikacijos kėlimo išlaidos	26	231,00	231,00	231,00	231,00
2	2	1	1	1	20		Komunalinių paslaugų įsigijimo išlaidos	28	12350,00	12350,00	12349,12	12349,12
2	2	1	1	1	21		Informacinių technologijų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	29	1529,00	1529,00	1488,90	1488,90
2	2	1	1	1	30		Kitų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	31	4670,00	4670,00	4251,39	4251,39
2	7	3	1	1	1		Darbdavių socialinė parama pinigais	12 3	9146,00	9146,00	9145,53	9145,53
3	1	1	3	1	2		Kitų mašinų ir įrenginių įsigijimo išlaidos	16 5	3700,00	3700,00	3680,00	3680,00
3	1	1	3	1	4		Kompiuterinės techninės ir elektroninių ryšių įrangos įsigijimo išlaidos	16 7	990,00	990,00	990,00	990,00
Iš viso:								33 5	472291,00	472291,00	469434,94	469434,94

Ekonominio konkurencingumo ir investicijų plėtros programa.

Savivaldybės biudžeto lėšos.

Išlaidų ekonominės klasifikacijos kodas	Išlaidų pavadinimas	Eil. Nr.	Asignavimų planas, įskaitant patikslinimus		Gauti asignavimai kartu su įskaitytu praėjusių metų lėšų likučiu	Panaudoti asignavimai
			metams	ataskaitiniam laikotarpiui		
3 1 1 3 1 2	Kitų mašinų ir įrenginių įsigijimo išlaidos	16 5	5690,00	5690,00	5689,36	5689,36
Iš viso:		33 5	5690,00	5690,00	5689,36	5689,36

Žinių visuomenės, kultūrinio ir sportinio aktyvumo skatinimo programa.

Biudžetinių įstaigų pajamų įmokos.

Išlaidų ekonominės klasifikacijos kodas	Išlaidų pavadinimas	Eil. Nr.	Asignavimų planas, įskaitant patikslinimus		Gauti asignavimai kartu su įskaitytu praėjusių metų lėšų likučiu	Panaudoti asignavimai
			metams	ataskaitiniam laikotarpiui		
2 1 1 1 1 1	Darbo užmokestis pinigais	6	95,00	95,00	0,00	0,00
2 1 2 1 1 1	Socialinio draudimo įmokos	12	5,00	5,00	0,00	0,00
2 2 1 1 1 1	Mitybos išlaidos	17	31300,00	31300,00	18741,57	18741,57
2 2 1 1 1 6	Transporto išlaikymo ir transporto paslaugų įsigijimo išlaidos	20	400,00	400,00	38,20	38,20
2 2 1 1 1 3 0	Kitų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	31	9661,00	9661,00	9661,00	9661,00
3 1 1 2 1 3	Infrastruktūros ir kitų statinių įsigijimo išlaidos	16 1	2399,00	2399,00	2398,80	2398,80
Iš viso:		33 5	43860,00	43860,00	30839,57	30839,57

Žinių visuomenės, kultūrinio ir sportinio aktyvumo skatinimo programa.

Kitos tikslinės dotacijos.

Išlaidų ekonominės klasifikacijos kodas	Išlaidų pavadinimas	Eil. Nr.	Asignavimų planas, įskaitant patikslinimus	Gauti asignavimai kartu su	Panaudoti asignavimai

						išlaidos					
2	2	1	1	1	3	Kitų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	31	3663,00	3663,00	3663,00	3663,00
2	7	3	1	1	1	Darbdavių socialinė parama pinigais	12 3	127,00	127,00	127,00	127,00
						Iš viso:	33 5	43470,00	43470,00	43470,00	43470,00

Socialinės ir sveikatos apsaugos.

Valstybinėms (valstybės perduotoms savivaldybėms).

Išlaidų ekonominės klasifikacijos kodas	Išlaidų pavadinimas	Eil. Nr.	Asignavimų planas, įskaitant patikslinimus		Gauti asignavimai kartu su įskaitytu praėjusių metų lėšų likučiu	Panaudoti asignavimai					
			metams	ataskaitinia m laikotarpiui							
2	7	2	1	1	2	Socialinė parama natūra	11 6	6800,00	6800,00	6244,92	6244,92
						Iš viso:	33 5	6800,00	6800,00	6244,92	6244,92

Savivaldybės dalyvavimas rengiant ir įgyvendinant užimtumo didinimo programas.

Valstybinėms (valstybės perduotoms savivaldybėms).

Išlaidų ekonominės klasifikacijos kodas	Išlaidų pavadinimas	Eil. Nr.	Asignavimų planas, įskaitant patikslinimus		Gauti asignavimai kartu su įskaitytu praėjusių metų lėšų likučiu	Panaudoti asignavimai					
			metams	ataskaitinia m laikotarpiui							
2	2	1	1	1	3	Kitų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	31	2175,00	2175,00	2169,11	2169,11
						Iš viso:	33 5	2175,00	2175,00	2169,11	2169,11

Žinių visuomenės, kultūrinio ir sportinio aktyvumo skatinimo programa.

Vaikų ir jaunimo socializacijos projektas „Spindulys“.

Savivaldybės biudžeto lėšos.

Išlaidų ekonominės klasifikacijos kodas	Išlaidų pavadinimas	Eil. Nr.	Asignavimų planas, įskaitant patikslinimus		Gauti asignavimai kartu su įskaitytu praėjusių metų lėšų likučiu	Panaudoti asignavimai					
			metams	ataskaitinia m laikotarpiui							
2	8	1	1	1	2	Kitos išlaidos kitiems einamiesiems tikslams		250,00	250,00	250,00	250,00
						Iš viso:		250,00	250,00	250,00	250,00

Žinių visuomenės, kultūrinio ir sportinio aktyvumo skatinimo programa.

Pilietinio ir tautinio ugdymo projektas „Augu Lietuvoj“.

Savivaldybės biudžeto lėšos.

Išlaidų ekonominės klasifikacijos kodas	Išlaidų pavadinimas	Eil. Nr.	Asignavimų planas, įskaitant patikslinimus		Gauti asignavimai kartu su įskaitytu praėjusių metų lėšų likučiu	Panaudoti asignavimai					
			metams	ataskaitinia m laikotarpiui							
2	8	1	1	1	2	Kitos išlaidos kitiems einamiesiems tikslams		730,00	730,00	730,00	730,00

					Iš viso:	730,00	730,00	730,00	730,00
--	--	--	--	--	----------	--------	--------	--------	--------

II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
8.1. Mokinių (vaikų) asmeninės pažangos ir pasiekimą ūgtis.	Mokyklos projektinės veiklos inovatyvių ugdymo idėjų, metodų įgyvendinimui, plėtojimas.	<p>Kiekviena ikimokyklinio, priešmokyklinio ugdymo ir lavinamųjų klasių, socialinių įgūdžių ugdymo klasė vykdys ne mažiau kaip 1 projektą mokyklos bendruomenei per metus.</p> <p>Užtikrinamas tinkamas projekto „Išmanojo peliaus PATS laboratorija“ veiklų įgyvendinimas.</p> <p>Pedagogai integruos į ugdymo procesą STEAM veiklas bent 1 kartą per savaitę.</p> <p>Pedagogai organizuojamose veiklose (ne mažiau-kaip 10 proc.) tikslingai naudos IKT priemones (interaktyvios grindys, interaktyvūs kubai, plėnšetės, interaktyvi lenta, specialiosios ugdymo priemonės).</p> <p>Užtikrinamas sistemingas kiekvieno mokinio (vaiko) pažangos fiksavimas Vaiko pasiekimų aplanke 2 kartus per metus.</p>	<p>Mokinių (vaikų) komunikacinių, pažintinių, meninių, sveikatą stiprinančių ir kt. kompetencijų ugdymui vykdyti 14 mokytojų, švietimo pagalbos specialistų inicijuoti projektai, renginiai, akcijos (veiklose dalyvavo 100 proc. mokinių (vaikų)).</p> <p>Užtikrinamas projekto „Išmanojo peliaus PATS laboratorija“ veiklų įgyvendinimas (direktoriaus 2020-05-29 įsakymas Nr. V-36 „Dėl mokytojų, vykdančių ESF projekto „Išmanojo peliaus PATS laboratorija“ veiklas“).</p> <p>Priešmokyklinio amžiaus vaikams nuosekliai organizuojamos kokybišką, inovatyvų ugdymą užtikrinančios ugdomosios veiklos (pagal grafiką).</p> <p>Priešmokyklinio ugdymo grupės mokytoja rengia refleksijos užrašus „PATS laboratorija“.</p> <p>Veiklos apie integruotas į ugdymo procesą STEAM veiklas, IKT priemonių panaudojimą mokytojų, švietimo pagalbos specialistų numatytos ugdomosios veiklos ilgalaikiuose 2021 m. planuose, savaitės ugdomosios veiklos planuose.</p> <p>Ikimokyklinio ugdymo programoje „Augu“ (pritarta Kupiškio rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2021 m. liepos 21 d. įsakymu Nr. ADV-553 „Dėl pritarimo ikimokyklinio ugdymo programoms“, patvirtinta direktoriaus 2021 m. rugpjūčio 31 d. įsakymu Nr. V-44 „Dėl ugdymo programų patvirtinimo“) numatyti</p>

			informacijos apie vaiką, jo ugdymosi ypatumus ir daromą pažangą kaupimas, reflektavimas ir apibendrinimas – vertinimo metodai, būdai, dokumentų rengimo principai ir kt. Užtikrinamas sistemingas kiekvieno mokinio (vaiko) pažangos fiksavimas Vaiko pasiekimų aplanke 2 kartus per metus.
	Ikimokyklinio ugdymo programos atnaujinimas.	Papildyta ir savivaldybės tarybos patvirtinta mokyklos ikimokyklinio ugdymo programa.	<p>Sudaryta ir direktoriaus 2021 m. balandžio 13 d. įsakymu Nr. V-22 „Dėl darbo grupės ikimokyklinio ugdymo programos atnaujinimui sudarymo“ patvirtinta darbo grupė.</p> <p>Atnaujinta ikimokyklinio ugdymo programa „Augu“ (pritarta Kupiškio rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2021 m. liepos 21 d. įsakymu Nr. ADV-553 „Dėl pritarimo ikimokyklinio ugdymo programoms“, patvirtinta direktoriaus 2021 m. rugpjūčio 31 d. įsakymu Nr. V-44 „Dėl ugdymo programų patvirtinimo“).</p> <p>Su atnaujinta ikimokyklinio ugdymo programa „Augu“ supažindinti tėvai (globėjai, rūpintojai). Programa skelbiama mokyklos tinklapyje www.ugdymocentrasvarpelis.lt</p>
8.2. Įstaigos veiklos efektyvumas.	Elektroninio dienyno „Mano dienynas“ įdiegimas ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo grupėse.	100 proc. mokyklos pedagogų gebės naudoti elektroninį dienyną vaikų pažangos fiksavimui, veiklų planavimui.	Įdiegtas elektroninis dienynas „Mano dienynas“ ikimokyklinio, priešmokyklinio ugdymo reikmėms; programa naudojasi visi mokyklos pedagoginiai darbuotojai (100 proc.).
	Plėtoti saugią ir inovatyvią ugdymosi aplinką, užtikrinančią ugdymo kokybę ir asmenybės raidą.	Įrengtos lauko edukacinės erdvės pritaikymas mokinių (vaikų) pažintinių kompetencijų, fizinio aktyvumo skatinimui. Įrengti bent 1 informacinių technologijų kompetencijas ugdančią edukacinę aplinką mokykloje.	<p>Įstaigos išlaikymui skirtos lėšos naudojamos racionaliai ir taupiai, sprendimai derinami su mokyklos savivaldos institucijomis, bendruomene (Mokyklos tarybos 2021 m. birželio 23 d. protokolas Nr. 4, 2021 m. gruodžio 14 d. protokolas Nr. 5).</p> <p>Mokinių (vaikų) skaitmeninio raštingumo kompetencijoms ugdyti įsigyti 9 išmanieji televizoriai, sudarytos sąlygos pedagogams vykdyti šiuolaikiškas, vaikams patrauklias ugdymo(si) veiklas. Vaikų fizinio aktyvumo skatinimui lauko erdvėse įrengta žaidimų aikštelė, įsigyti 4 treniruokliai. Meninių, kūrybinių kompetencijų ugdymui įrengta lauko muzikos instrumentų erdvė. Mokyklos vidaus erdvėse įkurta erdvė vaikų pažintinių kompetencijų ugdymui ir sensomotorinių įgūdžių lavinimui.</p>
		Įrengti naują mišrią	Įrengta nauja ikimokyklinio ugdymo

		<p>ikimokyklinio ugdymo grupę.</p> <p>Socialinio emocinio ugdymo veiklos darželio grupėse. Užtikrinamas projekto „lyderių laikas 3“ veiklų tęstinumas.</p>	<p>mišraus amžiaus vaikų grupė.</p> <p>Naujai įrengta ikimokyklinio ir priešmokyklinio specialiojo ugdymo grupės patalpa (7 vaikai, turintys didelių ir labai didelių specialiųjų ugdymosi poreikių).</p> <p>2021 m. įsigyti baldai naujai įrengtai grupei, priemonės, žaislai, skirti ugdymui ir sklandžiam grupės darbui užtikrinti.</p> <p>Mokyklos direktoriaus 2019 m. spalio 23 d. įsakymu Nr. V-125 „Dėl Lyderių laikas 3 pokyčių projekto mokykloje komandos sudarymo“ sudaryta darbo grupė, kuri iki koordinavo ir įgyvendino socialinių emocinių kompetencijų ugdymo veiklas mokykloje.</p> <p>Mokyklos direktoriaus parengtas projekto „Lyderių laikas 3“ baigiamojoje konferencijoje (2021 m. birželio 30 d.) pranešimas „Socialinių emocinių kompetencijų ugdymo patirtis Kupiškio mokykloje „Varpelis“.</p> <p>Užtikrintas mokinių (vaikų) socialinių emocinių kompetencijų ugdymas mokykloje – sudaryta direktoriaus įsakymu patvirtinta koordinacinė komanda dėl socialinių ir emocinių kompetencijų ugdymo(si) (direktoriaus 2021 m. spalio 15 d. Nr. V-71A įsakymas „Dėl socialinių ir emocinių kompetencijų ugdymo(si) koordinacinės komandos sudarymo“), parengtas ir direktoriaus įsakymu patvirtintas „Vaiko socialinių ir emocinių kompetencijų ugdymo(si) planas 2021–2022 m. m.“ (direktoriaus 2021 m. lapkričio 16 d. įsakymas Nr. V-72A „Dėl vaiko socialinių ir emocinių kompetencijų ugdymo(si) plano 2021–2022 m. m. patvirtinimo“.</p>
8.3. Vadovo asmeninės lyderystės raiška.	<p>Įstaigos interneto svetainės tvarkymas užtikrinant mokyklos interneto svetainės informatyvumą, atitikimą teisės aktams, mokyklos dokumentų tikslumą, savalaikį parengimą, komandos telkimą formuojamas</p>	<p>Interneto svetainėje skelbiama informatyvi, nuolat atnaujinama informacija.</p> <p>Dokumentai teisingai teikiami per dokumentų valdymo sistemą „Kontora“.</p> <p>Nevėluojama pateikti ataskaitas ir kitus dokumentus Savivaldybės tarybai, savivaldybės administracijai,</p>	<p>Sudaryta ir direktoriaus 2019 m. gegužės 20 d. įsakymu Nr. V-59 „Dėl darbo grupių patvirtinimo“ patvirtinta mokyklos tinklapio informacijos atnaujinimo darbo grupė. Interneto svetainėje skelbiama informatyvi, nuolat atnaujinama informacija. Faktų dėl netinkamai atnaujinamos įstaigos tinklapio informacijos nėra gauta.</p> <p>Dokumentai teisingai teikiami per dokumentų valdymo sistemą „Kontora“.</p> <p>Nevėluojama pateikti ataskaitas ir kitus dokumentus Savivaldybės tarybai, savivaldybės administracijai, savivaldybės Kultūros, švietimo ir sporto skyriui, Savivaldybės biudžetinių įstaigų buhalterinės apskaitos tarnybai, kitoms institucijoms.</p>

	<p>patrauklus mokyklos įvaizdis.</p>	<p>savivaldybės Kultūros, švietimo ir sporto skyriui, Savivaldybės biudžetinių įstaigų buhalterinės apskaitos tarnybai, kitoms institucijoms.</p> <p>Sutelkta komanda parengė atnaujintą šiuolaikišką ikimokyklinio ugdymo programą, užtikrinamas sėkmingas programos įgyvendinimas. Programos turinio atnaujinimas grįstas duomenimis apie vaikų pažangą.</p>	<p>Sudaryta ir direktoriaus 2021 m. balandžio 13 d. įsakymu Nr. V-22 „Dėl darbo grupės ikimokyklinio ugdymo programos atnaujinimui sudarymo“ patvirtinta darbo grupė.</p> <p>Atnaujinta ikimokyklinio ugdymo programa „Augu“. Programos turinys atnaujintas atsižvelgiant atsižvelgiant į vaiko prigimtines galias, jo individualią patirtį, vadovaujantis raidos dėsniniais remiantis duomenimis apie vaikų pažangą, integruojant socialinių emocinių kompetencijų ugdymo programą, STEAM ugdymo veiklas (programai pritaria Kupiškio rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2021 m. liepos 21 d. įsakymu Nr. ADV-553 „Dėl pritarimo ikimokyklinio ugdymo programoms“, patvirtinta direktoriaus 2021 m. rugpjūčio 31 d. įsakymu Nr. V-44 „Dėl ugdymo programų patvirtinimo“).</p> <p>Su atnaujinta ikimokyklinio ugdymo programa „Augu“ supažindinti tėvai (globėjai, rūpintojai).</p> <p>Programa skelbiama mokyklos tinklapyje www.ugdymocentrasvarpelis.lt</p>
--	--------------------------------------	--	--

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
-	-

3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos (pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
<p>3.1. Įgyvendintas klimato kaitos specialiosios programos projektas „Kupiškio mokyklos „Varpelis“ saulės elektrinė“ ir gautas finansavimas (ES struktūrinių fondų ir Savivaldybės biudžeto lėšos) (sutarties Nr. KKS-S-226(2020)).</p>	<p>2021 m. įrengta saulės elektrinė, užtikrintas į aplinką išmetamų dujų kiekio mažėjimas, taupomos lėšos.</p> <p>Gautas LR aplinkos ministerijos Aplinkos projektų valdymo agentūros finansavimas – 12705,46 Eur.</p>
<p>3.2. Įsteigta raštvedžio pareigybė. Parengtas ir direktoriaus patvirtintas raštvedžio pareigybės aprašymas (direktoriaus 2021 m. gruodžio 15 d. įsakymas Nr. V-81 „Dėl Kupiškio mokyklos „Varpelis“ raštvedžio pareigybės aprašymo patvirtinimo“);</p>	<p>Siekiant užtikrinti sklandų įstaigos dokumentų rengimą, dokumentų archyvavimą.</p>
<p>3.3. Vadovo asmeninės lyderystės raiška. Dalyvavau ikimokyklinio, priešmokyklinio ugdymo programas vykdančių mokyklų išorės vertintojų mokymo</p>	<p>Dalyvavau 80 akad. val. mokymų programoje „Ikimokyklinio, priešmokyklinio ugdymo programas vykdančių mokyklų išorės</p>

programoje.	vertintojų mokymai“ ir 2 dienų išorinio vertinimo metodikos išbandyme (stažuotėje), vykdydama vadovaujančiojo vertintojo funkcijas. Mokymų programoje atlikau numatytas užduotis ir patobulinau bendravimo ir bendradarbiavimo, komunikacinę ir informacijos valdymo, reflektavimo ir mokėjimo mokytis, kritinio mąstymo, duomenų analizavimo ir interpretavimo kompetencijas (2021 m. gruodžio 17 d. pažymėjimas Nr. NVŠ-464, Nacionalinė švietimo agentūra).
-------------	--

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1. -	-	-	-

III SKYRIUS

GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas (pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input checked="" type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>

IV SKYRIUS

PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TŪBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input checked="" type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Strateginis ugdymo įstaigos valdymas.
7.2. Švietimo įstaigos išteklių valdymas.

V SKYRIUS
KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1.		
8.2.		
8.3.		
8.4.		
8.5.		

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1.
9.2.
9.3.

VI SKYRIUS
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: *sėkmingai įgyvendintos numatytos veiklos, projektai ir kiti sumanymai. Atnaujinta lauko erdvė. Vadovo veiklą vertiname labai gerai.*

Mokyklos tarybos pirmininkė



Justė Burbulė

2022-01-31

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: _____

(švietimo įstaigos savininko teises ir
(data)

pareigas įgyvendinančios institucijos
(dalininkų susirinkimo) įgalioto asmens
pareigos)

(parašas)

(vardas ir pavardė)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas _____

(švietimo įstaigos savininko teises ir
(data)

pareigas įgyvendinančios institucijos
(dalininkų susirinkimo) įgalioto asmens
pareigos)

(parašas)

(vardas ir pavardė)

Susipažinau.

(švietimo įstaigos vadovo pareigos

(parašas)

(vardas ir pavardė)

(data)

V SKYRIUS
KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Užtikrinti bendruomenės profesinio kapitalo augimą.	<p>Skatinama ir užtikrinama pedagoginės bendruomenės kompetencijų ūgtis.</p> <p>Didinamas švietimo prieinamumas specialiųjų ugdymosi poreikių turintiems vaikams (mokiniam).</p>	<p>Ne mažiau 50 proc. mokytojų dalyvauja kvalifikacijos tobulinimo darbo su specialiųjų ugdymosi poreikių turinčiais vaikais ir gabiais vaikais mokymuose ir geba pritaikyti ikimokyklinio ugdymo programą „Augu“ specialiųjų ugdymosi poreikių turintiems vaikams.</p> <p>Visi pedagogai dalyvauja kvalifikacijos tobulinimo programoje „Inovacijos vaikų darželyje“ mokymuose.</p> <p>100 proc. tėvų (globėjų) dalyvauja rengiant ir aptariant pritaikytas ugdymo programas jų vaikams.</p> <p>Ugdymo priemonių (smulkiąjai motorikai, dėmesio, girdimajam suvokimui lavinti, taisyklingam garsų tarimui ir t.t.) įsigijimas.</p> <p>Relaksacijos kabineto priemonių atnaujinimas (prioritetas teikiamas autizmo spektro, elgesio ir emocijų, kalbos, kompleksinių sutrikimų, judesio ir / ar padėties sutrikimų turintiems vaikams (mokiniam)).</p>
8.2. Užtikrinti socialinių emocijų kompetencijų ugdymą.	<p>Mokyklos darbuotojų sąmoningumu ir kultūra formuojami pozityvūs bendruomenės santykiai, sudarytos prielaidos vaikų kokybiškam socialiniam emocijoms ugdymui.</p>	<p>Tėvų (globėjų) apklausoje 70 proc. tėvų (globėjų) išreiškia pozityvią nuostatą apie Mokyklos veiklą.</p> <p>100 proc. mokytojų, švietimo pagalbos specialistų teikia savo veiklos įsivertinimą, 100 proc. nepedagoginių darbuotojų (B, C lygio pareigybė) dalyvauja metiniame veiklos vertinimo pokalbyje.</p> <p>Įgyvendinama socialinio emocinio ugdymo programa „Žipio draugai“ (dalyvauja ne mažiau 20 vaikų).</p> <p>Įgyvendinamas mokyklos socialinių emocijų kompetencijų ugdymo planas.</p>
8.3. Diegti inovacijas kūrybiškam vaikų (mokinių) ugdymui, ugdymo(si) pasiekimams ir ugdymo(si) pažangai	<p>Į vaikų (mokinių) ugdymo turinį integruojamos inovatyvios veiklos</p>	<p>Inovatyvių veiklų, taikomų ugdymo procese plano parengimas.</p> <p>Sukurtos inovatyvios ugdymosi aplinkos (bent 1 aplinka mokyklos kieme, bent 1 aplinka vidaus erdvėse).</p> <p>Parengta ir pateikta paraiška</p>

gerinti.		prisijungti prie STEAM mokyklų tinklo. STEAM ugdymo metodai integruojami į ugdymo procesą (2–3 veiklos per savaitę). Užtikrinamas projekto „Išmaniojo peliaus PATS laboratorija“ veiklų tęstinumas. Parengta projekto „Išmaniojo peliaus PATS laboratorija“ veiklų poveikio vaikų kompetencijų ugdymui analizė ir pristatyta mokyklos pedagogams.
----------	--	--

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)
 (pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Veiklos neįmanomos / neleistinos dėl COVID-19 pandemijos.

9.2. Ilgas nedarbingumo laikotarpis (daugiau negu 2 mėn.).


VI SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Direktorė įvykdė visas 2021 m. jai skirtas užduotis. Mokykloje buvo užtikrinta: projekto „Išmaniojo peliaus PATS laboratorija“ veiklos, projekto „Lyderių laikas-3“ veiklų tęstinumas, mokyklos dokumentų savalaikis parengimas. Įdiegtas elektroninis dienynas „Mano dienynas“, atnaujinta ikimokyklinio ugdymo programa „Augu“ su ja supažindinti tėvai (globėjai). Įsivertinant užduočių atlikimą įvardijami tik faktai, nepakankamai atskleistas vadovo indėlis, nepateikta pokyčio analizė.

Kupiškio mokyklos „Varpelis“ direktorės 2021 m. veiklą vertinu gerai, iki kito kasmetinio veiklos vertinimo siūlau nustatyti 5 proc. pareiginės algos kintamosios dalies dydį.

Savivaldybės meras

(valstybinės švietimo įstaigos savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos (dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos; savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)


Dainius Bardauskas 2022-02-22
 (parašas) (vardas ir pavardė) (data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas **gerai**.

Susipažinau.

Direktorė

(švietimo įstaigos vadovo pareigos)


 (parašas)

Daiva Pečiukėnienė

(vardas ir pavardė)

2022-02-24
 (data)